

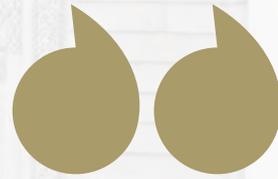


المخطط الاستراتيجي

2028 - 2024

بنك المغرب

BANQUE AL-MAGHRIBI



بنك مركزي ملتزم ومبتكر،

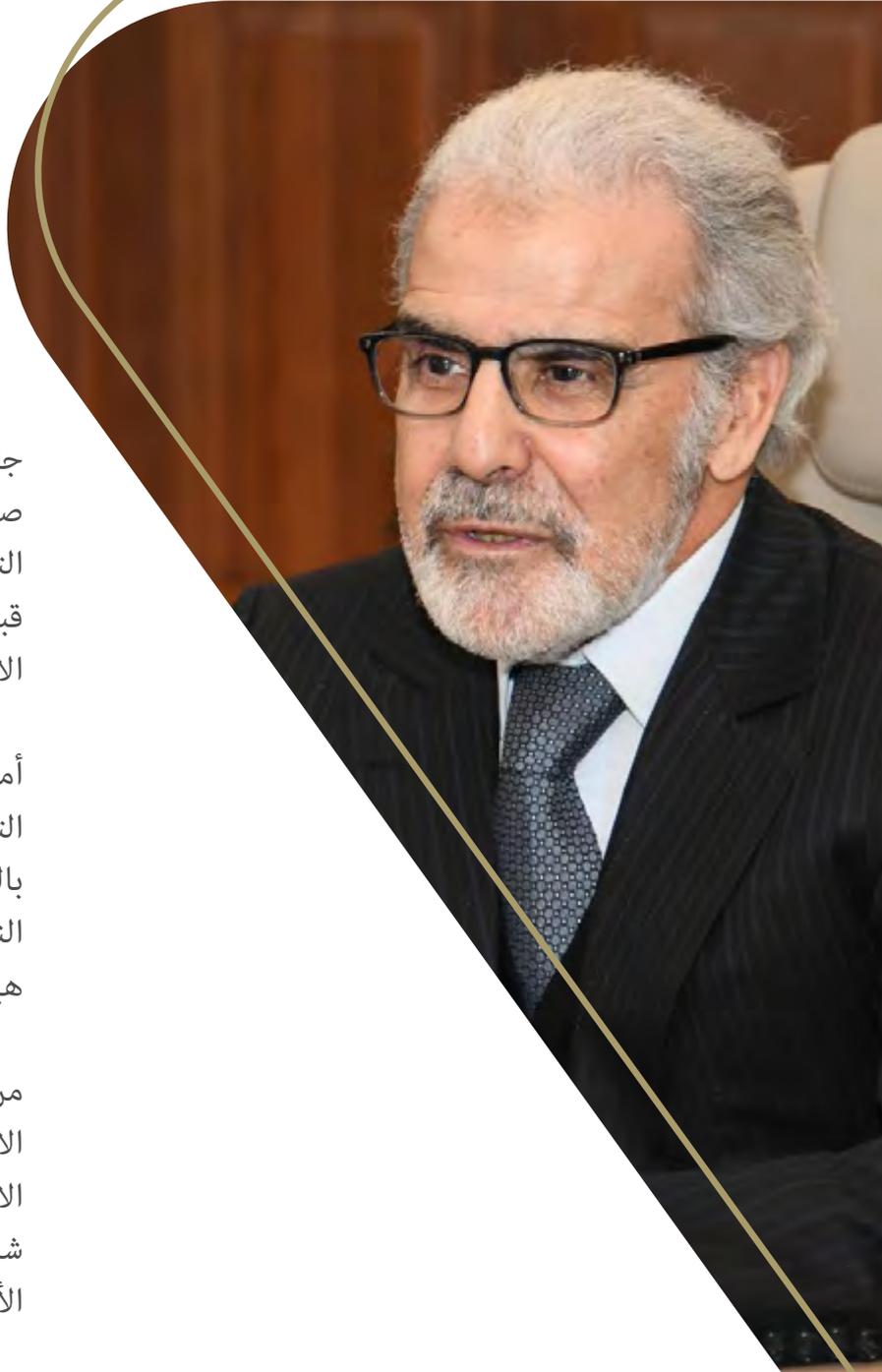
في خدمة الاقتصاد والمواطن

كلمة الوالي

جابه العالم خلال السنوات الماضية موجة صدمات كبرى تتشابك في تداعياتها مع التغيرات في النماذج التي كانت قائمة من قبل، لتنتج تحولات عميقة في المشهد الجيو-الاقتصادي.

أمام آثار هذا السياق الصعب والعديد من التحديات على الصعيد الداخلي، المرتبطة بالخصوص بالإجهاد المائي الحاد وضعف النمو، شرعت بلادنا في أعمال إصلاحات هيكلية كبرى.

من هذا المنطلق، أُعد مخطط بنك المغرب الاستراتيجي 2024-2028 بشكل يأخذ بعين الاعتبار كافة هذه التحديات، وفقا لمقاربة شمولية قائمة على نهج واسع للاستماع لآراء الأطراف المعنية الداخلية والخارجية.



انطلاقاً من مكتسبات الخطط السابقة، وُضع هذا المخطط الجديد الطموح، من أجل الاستجابة لتطلعات أكبر والتأقلم مع تغيرات السياق الذي يطبع عمل مؤسستنا. وهذا ما تعكسه رؤيتنا الهادفة إلى جعل بنك المغرب «بنكاً مركزياً ملتزماً ومبتكراً، في خدمة الاقتصاد والمواطن»، رؤية قائمة على توجيهين استراتيجيين اثنين، ألا وهما:

- المساهمة في تعزيز متانة الاقتصاد الوطني من خلال الحفاظ على الاستقرارين النقدي والمالي،
- مواصلة تحول البنك لاكتساب المزيد من المرونة والابتكار والفعالية.

من أجل تحقيق هذين التوجهين، يسعى بنك المغرب إلى استكمال إصلاح نظام الصرف، مع مواصلة العمل على ضمان شروط نجاحه، لا سيما من خلال الاستمرار في تعزيز جاهزية الفاعلين وتعميق السوق. ويقتضي هذا التحول وضع إطار استهداف التضخم، الذي يتعين تحيين معاييرها، المعدة سلفاً، بمجرد تبدد حالة عدم اليقين الشديد التي تحيط حالياً بأفاق الاقتصاد الكلي. وبالموازاة مع ذلك، سيواصل البنك تكييف وتعزيز منظومة التحليل والتوقع الخاصة بالسياسة النقدية، أخذاً بعين الاعتبار أثر الصدمات التي عرفتتها السنوات الماضية على معطيات الاقتصاد الوطني.

ويعتزم بنك المغرب، على مستوى مجالي البحث والبيانات، توطيد مكانته فيما يتعلق بالتفكير في القضايا الاقتصادية والاجتماعية لبلادنا، حيث سيعمل على وجه الخصوص على إثراء الإنتاج العلمي الذي سيركز أكثر على تحليل السياسات العمومية، كما سيستمر في تطوير قواعد البيانات الخاصة به من أجل تحقيق مهامه وتعزيز منظومته. كما سيقوي البنك أوجه التآزر في هذين المجالين، بالاستفادة من التعاون القائم مع الوسط الأكاديمي ومع شركائه الوطنيين والدوليين.

أما بخصوص الإشراف البنكي، فسيكيف بنك المغرب الإطار التنظيمي والإشرافي الخاص بالمؤسسات الخاضعة له، سواء ما يرتبط بالإطار الاحترازي الجزئي أو الكلي، وذلك بغية الحفاظ على استقرار النظام البنكي وتعزيزه، والمحافظة على قدرته على توفير تمويل ملائم للاقتصاد الوطني. وسيسهر البنك أيضا على وضع الجودة والرضا على الخدمات في صميم علاقته بالزبناء، مع أخذ الاعتبارات المناخية بشكل كامل بالحسبان والاستفادة من فرص الرقمنة المتزايدة.

وسيعطي بنك المغرب زخما جديدا للاستراتيجية الوطنية للشمول المالي من خلال مواكبة تعميم الحماية الاجتماعية ودعم بروز التكنولوجيا المالية (Fintech) وتطوير الأدوات الالكترونية.

وبالتزامن مع ذلك، سيواصل بنك المغرب تلبية الطلب الوطني من العملة الائتمانية والوثائق المؤمنة. وسيرفع من أجل تحقيق ذلك قدرات وأداءات خطوط إنتاج دار السكة، كما سيوسع تشكيلة منتجاته وسيحسن من نجاعة دورة النقد.

وفي إطار ورش الجهوية المتقدمة، يعتزم البنك المركزي تطوير دور شبكته من خلال تعزيز تواجده الميداني وتحسين قدراته من أجل الاستجابة لتوقعات الفاعلين المحليين.

أما على الصعيد الداخلي، سيعمل بنك المغرب على تمكين أجهزته التنظيمية وطرق اشتغاله وعلى زيادة الاعتماد على الابتكارات التكنولوجية لخدمة أنشطته، وكذا تعزيز خطوط صموده السيبراني. وبالموازاة مع ذلك، سيقوم البنك بتحسين شفافيته وتواصله بهدف استيعاب أفضل لقراراته والحفاظ على مصداقيته والثقة التي يحظى بها.

وبالرغم من حجم التحديات التي يفرضها السياق، فإننا واثقون من تحقيق أهدافنا الاستراتيجية، بالاعتماد على رأسمال بشري، سيستمر البنك في تثمينه وتعزيزه، متشبع بقيم النزاهة والتفان والتضحية والإخلاص للمؤسسة، لا نعتبره خير أداة فحسب بل ثروتنا الحقيقية لتجسيد رؤيتنا الرامية لتحقيق رفاهية بلدنا ومواطنينا.

عبد اللطيف الجواهري



خارطة طريق الاستراتيجية

الرؤية

بنك مركزي ملتزم ومبتكر في خدمة الاقتصاد والمواطن

التوجه الأول: المساهمة في تعزيز متانة الاقتصاد الوطني من خلال الحفاظ على الاستقرارين النقدي والمالي

مواصلة تلبية حاجيات
الاقتصاد الوطني من
العملة الائتمانية
والوثائق المؤتمنة في
ظروف مثالية

تسريع بروز نظام
خاص بشركات
التكنولوجيا المالية
وتطوير الأداءات
الإلكترونية

تطوير الشمول المالي
وتعزيز جودة العلاقات
القائمة بين البنوك
والزبناء

الحفاظ على صلابة
النظام البنكي وعلى
البنيات التحتية للسوق
المالية

تتمين الأصول
المعلوماتية والبحث
خدمة لمهام البنك
ومنظومته

استكمال إصلاح نظام
الصرف ووضع إطار
استهداف التضخم

التوجه الثاني: مواصلة تحول البنك لاكتساب المزيد من المرونة والابتكار والفعالية

تسريع تحويل العمليات بالبنك وملاءمة
النظام المعلوماتي، مع السهر على صلابتهما
وتحفيز الابتكار

مراجعة نموذج تدبير الموارد البشرية
من أجل التوفيق بين الالتزام والأداء
والرفاه في العمل

تعزيز حكامه البنك والحفاظ على الثقة
التي يحظى بها لدى العموم

التزام
وكفاءة

استقلالية
وشفافية

نزاهة
وثقة

القيم



 www.bkam.ma

 BankAlMaghrib

 Bank Al-Maghrib

 Bank Al-Maghrib